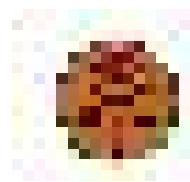




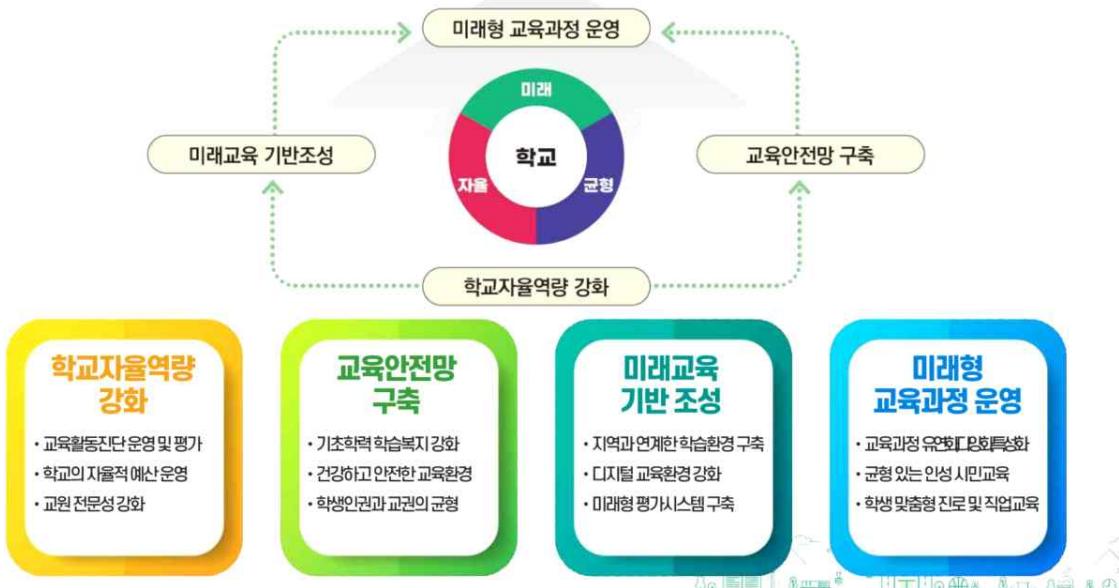
## 2023 장곡중 혁신학교 운영 계획



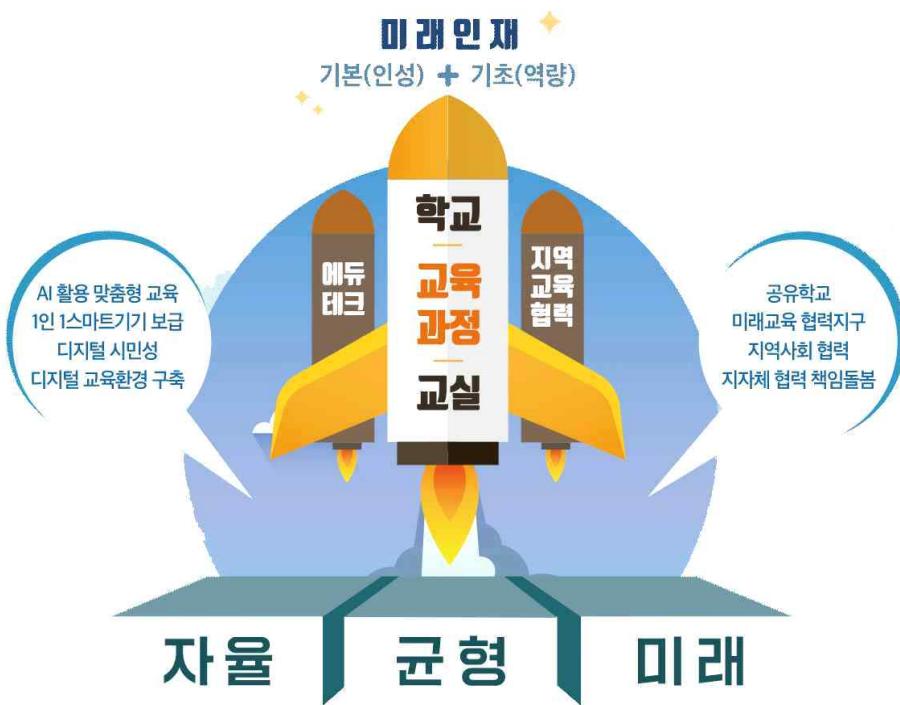
# 장곡중학교

<http://www.janggok.ms.kr>

## 모든 학생이 인성과 역량을 키워가며 자신의 꿈을 실현하는 학교



## 경기 미래 교육의 설계도



## 2 학교철학 및 교육목표

### 학교철학

행복을 나누는 평화로운 동행

### 교육목표

더불어 성장하고 행복을 나누는 사람 육성

### 교육공동체상

학생	교사	학부모	학교장
스스로 배움과 꿈을 찾아 가는 미래 시민	더불어 함께 나누고 협력하는 행복한 공동체	공동체의 배움과 성장을 이끌어가는 동반자	따뜻한 공감과 소통으로 공동체를 지원하는 협력자

### 학년철학

1학년

존중

믿음과 배려, 협동으로 함께 성장하는 우리

2학년

배려

협력하며 배우고 성장하는 배움의 공동체

3학년

평화

협력하고 존중하며 더 나아가는 우리

### 학교운영철학

**이음** 스스로 배우고 실천하는 삶, 학생 한 명 한 명의 소중한 배움과 성장을 위해 쌓아 온 혁신학교의 역사를 이어가겠습니다.

**울림** 교육공동체 모두가 공감하고 소통하는 학교철학을 바탕으로 따뜻한 학교문화를 되살려 가도록 지원하겠습니다.

**세움** 존중과 배려가 생활화된 회복적 생활교육의 확산과 실천으로 평화롭고 안전한 학교를 위해 최선을 다하겠습니다.

**함께** 공존하는 미래를 준비하는 민주시민으로 성장할 우리 아이들을 위하여 마을과 연대하면서 더불어 함께 행복한 배움터의 동행이 되겠습니다.

# 2023 장곡중 혁신학교 운영 계획

## I 운영 목적 및 추진 체계

1

### 운영 목적

- 장곡중 혁신교육 비전을 바탕으로 경기혁신교육이 추구하는 학생중심 교육을 실현하는 공교육 모델학교로서의 지속가능한 혁신학교상을 정립한다.
- 민주적이고 자발적인 참여와 협력을 바탕으로 한 혁신학교문화를 실천하고 발전시킴으로써 마을과 함께 하는 교육공동체로서의 역량을 제고한다.
- 학생·교사·학부모가 더불어 함께 배우고 실천하는 삶을 통해 즐겁고 행복한 배움의 공동체를 실현한다.
- 학년 철학을 바탕으로 학생 한 명 한 명의 꿈과 소질을 소중하게 키워가는 동시에 자기 주도적 삶의 역량을 기를 수 있는 창의적이고 다양한 교육과정을 운영한다.

2

### 추진 체계

위원장	교장 이경숙
부위원장	교감 조성길
	자문위원(학교혁신지원그룹)
	학교운영위원장 및 지역위원

#### 운영위원회(학교혁신리더그룹)

미래혁신부장·교무기획부장·교육연구부장  
교육과정부장·학생안전부장·인권자치부장  
마을공동체부장

교육기획·과정분과	마을공동체분과	학생혁신분과	미래혁신분과	교육연구분과
최은자·이윤정 ○학교증정기별전개회 수립 ○행정실무사 관리 및 지원 ○특성화된 교육과정 편성 ○자율교육과정 및 마을교육과정 기획 운영 ○교과융합 프로젝트 운영	김지영 ○학교협동조합 ○학부모 협력 교육활동 계획 및 운영 ○지역사회 연계 교육 활동 ○학부모동아리 운영	고병옥·문수영 ○생활지도에 대한 혁신 ○생활인권규정 개정 공청회 개최 ○학생자치활동 활성화 ○축제문화 활성화 ○미을 축제 기획 참여 ○즐거운 등굣길 기획	백원석 ○학교혁신업무 공유방 운영 ○전문작학습 공동체 운영 ○수업혁신을 위한 지속적인 수업공개 활동 진행 및 지원 ○교류학습지료 개발 ○학교와 마을이 제안하는 혁신학교 운영	정은경 ○교육과정 운영 지원 ○교과활동프로그램 지원 ○교과연구회 활동 운영 ○합격학습지료 개발 ○학교도서관 운영 ○기초학력지원단 운영

#### 학년중심 교육활동 시스템

- 학년별 철학이 있는 교육과정 기획 운영
- 수업과 생활지도를 연계한 시스템 구축
- 학생 중심의 자율적인 학급 운영 지원
- 학년별 창의적 교육과정 및 체험활동 기획 운영

## II ■ 추진 현황 및 운영 계획

1

### 추진 현황 및 성과

2010

2012

2014

2016

2018

2020

2021

2022

#### 수업 혁신

#### 수업 혁신을 통한 학생중심수업 정착 운영

- 창의인성교육과정 운영 우수학교 교육감 표창 | 2010.12.30.
- 학교혁신 교육활동 우수교 교육감 표창 | 2011.12.30.

#### 교육과정재구성

#### 교육과정재구성을 통한 창의적 교육과정 정착 운영

- 2011 창의적학교교육과정 편성 우수교 교육감 표창 | 2012.03.04
- 교원행정업무경감 우수교 교육감 표창 | 2012.01.20
- 혁신학교거점학교운영 교육감 표창 | 2012.12.31.

#### 평가 혁신

#### 수업·교육과정과 연계한 평가 혁신 실천 운영

- 2013 창의적인 교육활동추진 경기 혁신교육정착 기여 우수교 표창 | 2013.12.31
- 2013 경기도교육청 중등교육과정지원장학 우수교 표창 | 2013.12.31.
- 경기교육혁신 정착 우수교 표창 | 2013.12.31.
- 시흥교육 10대 교육과정 우수교 교육감 표창 | 2014.10.24
- 중등 평가 혁신 지원 교육감 표창 | 2014.12.31.
- NTPP 연수원학교운영 우수교 교육감 표창 | 2014.12.31.
- NTPP 배움과실천공동체 운영 우수교 교육감 표창 | 2014.12.31

#### 마을교육과정 운영

#### 마을과 함께 하는 마을교육공동체로서의 학교상 정립

- 창의적체험활동 프로그램 우수 운영교 교육장 표창 | 2014.12.31
- 경기 혁신 교육 구현 교육감 표창 | 2014.12.31.
- 제12회 100대 교육과정 최우수교 표창 | 2015.01.15.
- 2014 한국 민주주의 실천 학교 교육감 표창 | 2015.02.28.
- 학교 안 전문적 학습 공동체 교육감 표창 | 2015.12.31.
- 학부모 학교 참여 우수 사례 교육부장관 표창 | 2017.12.31.
- 연계혁신학교 운영(장곡중-응곡중-장곡고) | 2019.03.01.
- 학교와 마을이 제안하는 혁신학교 운영(장곡중-응곡중-장곡고) | 2021.03.01.
- 맞춤형 온라인 평가 | 2021.12.31.
- 혁신학교 운영 유공(종합평가교) 표창 | 2021.12.31.
- 학교예술교육 우수교 교육감 표창 | 2021.12.31.
- 교육협동조합 운영 활성화 우수교 교육감 표창 | 2021.12.31.

**2**

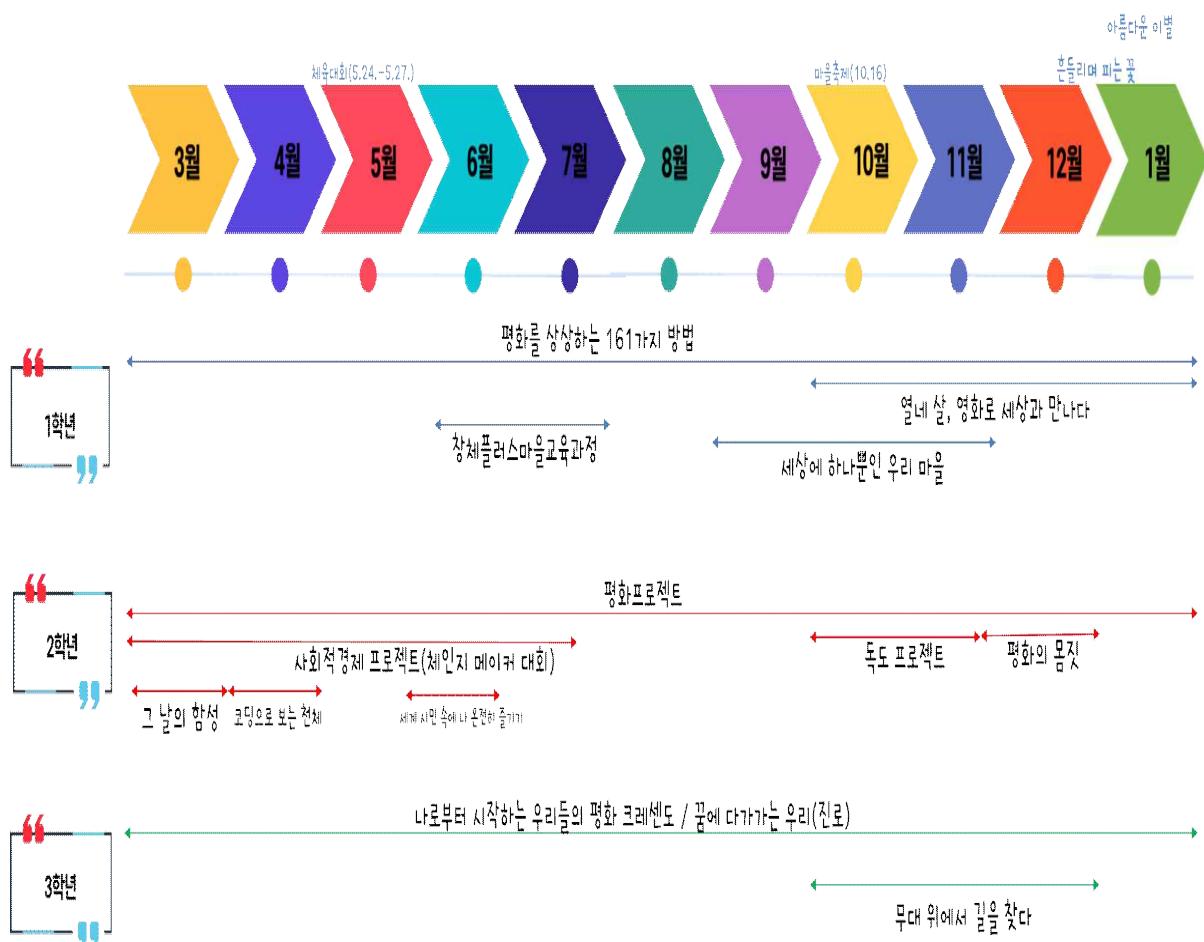
## 추진 중점

**가**

### 학생 스스로 기획하고 스스로 만들어가는 교육활동 확대 운영

**나**

### 학년 철학과 함께 하는 다양하고 창의적인 교육과정 운영



다

## 전문적 학습공동체를 통한 집단 전문성 신장 및 소통과 협력의 학교문화 정착



라

## 연계형 혁신학교 운영 & 학교와 마을이 제안하는 혁신학교 운영

- 학교 간, 학교-마을 간 연계 및 네트워크를 통한 지역과 함께 성장하는 혁신학교 운영
- 학교 간, 학교급간 연계를 통해 교과 및 창의적 체험활동, 진로 중심 공동교육과정 운영
- 학교와 마을 연계를 통한 마을과 협력으로 학생의 앎과 삶이 일치되는 마을교육과정 운영
- 연계형 전문적 학습공동체 구성 및 공동 수업 나눔 워크숍 등 진행
- 마을교육자치회를 통한 연계형 학생기자단 및 마을 방송국 동아리 활동 지원
- 마을과 인근 초·중·고가 함께하는 마을축제 기획 및 운영

가져온에 넉넉하는 활성화하기 운동  
자연이 준 선물 '소프' 낚니 농협 해사  
일시: 2021년 11월 6일(토) PM2시~4시  
장소: 장곡동 중앙공원, 국립생태공원  
신청 및 참석자 모집  
소프를 통해 당기 우려하고자 하는 소모품에 대한 '사포' 상장을 통해 농협 해사가 주관하는 행사를 통해 소모품을 주제로 한 다양한 활동을 통하여 소모품으로부터 주방에서 그물을 드러나, 같은한 세상을 만들 때 사람이 가능합니다. 소-교-사 3방향  
제작된 내용에서는 기록과 출처로 활용해 가족, 친구, 동료에게 소개해주세요.

### 3

## 연차 추진 계획

2023년

- 마을 내 학교 간 교육과정 연계  
마을교육공동체 학교 내실화
- 장곡동 마을 및 학교 간 네트워크 활성화
- 학년별 평화교육과정 정착
- 시흥형 초중고 생애주기별 진로  
교육과정 운영
- 학급자치문화 중심 학교자치

2024년

- 마을 내 학교 간 교육과정 연계 마을교육공동체 학교 모델화
- 학생주도형 자율교육과정 활성화
- 학년별 평화교육과정과 생활교육연계 시스템 구축
- 시흥형 초중고 생애주기별 진로교육  
과정 모델화
- 학교자치를 통한 미래형 혁신교육  
운영

2025년

- 마을 내 학교 간 교육과정 연계  
마을교육공동체 학교 일반화
- 학생주도형 자율교육과정 확대
- 학년별 평화교육과정과 생활교  
육연계 시스템 정착
- 시흥형 초중고 생애주기별 진로  
교육과정 확산
- 학교자치를 통한 미래형 혁신교  
육 정착

학교와 마을이 제안하는 혁신학교 운영(장곡중+응곡중+장곡고+장곡마을학교+장곡동) 2021~2025

### 4

## 추진 과제

과제 1



### 참여와 소통의 교육공동체를 꿈꾸는 민주적 학교 운영

- 교육공동체로서의 혁신학교 철학과 비전 공유
- 권한위임과 자율경영체제 구축
- 교육활동 중심의 교수학습 시스템 구축
- 자발적으로 참여하고 민주적 소통의 학교 운영 시스템 정착
- 학부모 및 지역사회 네트워크 구축

과제 2



### 신뢰와 협력으로 함께 하는 윤리적 생활공동체 형성

- 존중과 배려의 교실문화 만들기
- 안전한 학교, 평화로운 학교, 더불어 행복한 학교 문화 구축
- 학생회 및 학급자치활동을 통한 학생 중심의 자치문화 활성화

과제 3



### 소통과 협력으로 함께 성장하는 전문적 학습공동체 구축

- 수업 혁신을 통한 학생 중심의 수업 시스템 정착
- 함께 배우고 함께 성장하는 전문적 학습 공동체의 날 운영
- 동료성을 기반으로 혁신교육에 대한 공동 연구 및 공동 실천 활성화
- 수업 공개 및 교육활동 실천사례 공유를 통한 교사 성장

과제 4



### 학생들의 행복한 삶을 위한 창의적 교육과정 실현

- 학년 철학과 함께 하는 창의적이고 다양한 교육과정 실현
- 배움의 공동체 철학에 기반한 학생 중심 수업 실현
- 학생들 스스로가 만드는 행복한 평화교육과정
- 질 높은 수업과 과정 중심 평가가 연계된 교과통합 교육과정 활성화

과제 5



### 마을교육공동체와 함께 만들어가는 학교 운영

- 마을교육공동체에 대한 인식 확산 및 네트워크 구축
- 혁신교육지구 사업과 연계한 마을교육공동체 교육활동 전개
- 마을과 함께 하는 축제 및 다양한 마을체험 프로그램 기획 운영
- 인근 학교와 연계한 혁신학교 네트워크 형성

과제 6



### 연계형 혁신학교 및 마을과 학교가 제안하는 혁신학교 운영

- 세상愛(애) 나 세우기 - 꿈 세움 프로젝트
- 더불어 행복한 溫(온)마을 민주시민 되기 프로젝트

## 과제

## 1

## 참여와 소통의 교육공동체를 꿈꾸는 민주적 학교 운영

## 가

## 교육공동체로서의 혁신학교 철학과 비전 공유

## 1. 교육 3주체의 혁신학교 철학과 비전 공유를 위한 시스템 구축

## 가. 교사 대상 시스템

- 1) 새 학기 교육과정 만들기 자체 연수 개설 운영
  - 2023.2.16.~2.21. 실시 / 2024.2.19.~2.22. 실시 예정
  - 전교사 대상 혁신학교 철학 연수를 통한 신규·전입교사의 혁신 철학 이해 및 기존 교사의 혁신 철학 제고의 기회 마련
  - 신규·전입·기존 교사와 함께 새 학기 교육과정 만들기
  - 교육과정 재구성, 평화교육 공유, 전문적학습공동체 논의, 학교생활·인권규정 논의, 학교교육활동 공유 등의 기회 마련
  - 학년별 첫 만남 오리엔테이션 준비를 위한 서클 운영 및 관계 놀이 연수 운영
- 2) 전입(신규)교사 대상 배움의 공동체 수업 공동연구 예정
  - 2023.3.27.~2023.4.6. 수업 공개
  - 수업공개 기간 동안 동학년, 동교과군 교사에게 기존 교사가 수업 개방
  - 학년별, 교과군별 배움의 공동체 수업의 실제를 참관할 수 있는 기회 마련
- 3) 전입(신규)교사 대상 간담회
  - 3월 4주경 진행
  - 전입교사들과 수업 및 학교생활 이야기를 나눔으로써 전입교사들을 최대한 지원해줄 수 있는 통로 마련
  - 전입교사들이 배움중심수업 및 학교 철학을 공유하고 배움의 공동체를 함께 만들어 나가는 데 더욱 쉽게 접근할 수 있는 기회 마련
- 4) 교육활동 평가 워크숍
  - 1학기 말 진행
  - 혁신학교 자체 평가 워크숍 실시, 평가 내용은 2학기에 반성적으로 적용·실천
  - 교사들의 참여 확대를 위한 어린이 학교 운영(1박 운영 시)
- 5) 학기별 교육활동 실천 사례 발표회
  - 7월, 12월 학기별 각 1회 실시
  - 학기별 교육활동 실천 사례 및 평가 나누기, 평가 내용은 다음 학기 혹은 다음 학년에 반성적으로 적용·실천

## 나. 학생 대상 시스템

- 1) 새 학기 오리엔테이션
  - 1학년 : 3.2.~3.6. / 2학년 : 3.2.~3.3. / 3학년 : 3.2~3.3.
  - 각 학년별 신학기 혁신학교 이해 연수 프로그램 계획·운영

- 혁신학교 철학 및 비전 공유, 배움의 공동체 수업에 대한 이해
  - 각 학년별 학년 철학 공유 및 부제 만들기를 통해 학생 스스로의 규범 만들기
- 2) 교육과정 속 비전 공유
- 각 학년별 비전 공유를 통한 학년 철학 정립
  - 학년 철학 실현을 위한 교육과정 재구성, 학생 중심의 다양한 창의적 교육과정 운영
- 3) 전입생을 위한 학교 안내 연수
- 전입생을 위한 혁신학교 이해 및 수업 참여 방법에 관한 연수 실시
  - 교장, 교감, 상담교사, 학년부장과 함께 하는 전입생 면담 및 연수
- 4) 수업 참여 연수
- 혁신 철학 및 수업 철학에 대한 비전 나누기가 추가적으로 필요할 때 실시
  - 도움이 필요한 사항별 연수 계획
  - 각 학년부와 교과 담당 교사와의 협의를 통해 해결 방안 모색 후 학생에게 피드백

#### **다. 학부모 대상 시스템**

- 1) 신입생 학부모 대상 연수
  - 입학식 전 비대면 신입생 학부모 간담회(2.24.)
  - 혁신학교 및 배움의 공동체 수업 철학 이해, 창의적 교육과정 안내, 자유학년제 교육과정, 회복적 생활교육 등 학교 운영 전반에 관한 연수 실시
- 2) 학부모 총회(3.15.) 개최
  - 학부모가 학교의 비전 공유, 교육의 주체임을 각인
  - 교사 간 협력적 공유를 통한 학년별, 학급별 학부모와의 만남의 시간 준비
- 3) 학부모 대상 수업 공개의 날
  - 9월 15일 5~6교시 실시 예정
  - 학부모 대상 수업공개 시 혁신학교 이해 연수 프로그램을 별도로 운영
- 4) 지역사회 공동체 학부모 대상 자체 연수
  - 매년 격월로 실시
  - 지역사회와 함께 하는 학부모 대상 연수
  - 학부모회 및 아버지학교, 학부모 아카데미, 학부모 동아리 운영
  - 전문 강사 초청 혁신학교 맞춤형 연수 기획
- 5) 학부모의 교육활동 참여를 통한 철학 및 비전 공유
  - 다양한 형태의 학부모 교육활동을 통해 학교 비전 및 철학이 자연스레 스며듦
  - 교육활동 속에서 학부모의 높은 만족도를 통해 학교 비전 및 철학 지지 기반 마련

#### **나 권한위임과 자율경영 체제 구축**

##### **1. 교직원 토론 및 토의를 통한 의사 결정 시스템**

- 가. 혁신학교로서의 교육적 가치를 바탕으로 한 철학 공유
- 나. 전체 교직원 회의를 최고 의결기구로 매월 마지막 주 월요일 개최
- 다. 전 교사가 다양한 경로(학년협의회, 전교직원협의회, 워크숍 등)로 안건을 발의할 수 있는 구조
- 라. 학생·교사·학부모·지역사회와 함께 고민하고 실천하는 의견 수렴 창구 역할

## 2. 학년 중심 교육활동 운영 지원을 위한 학교 운영 체제 구축

- 가. 학년 중심의 생활교육 체계와 교육과정협의회를 수시로 마련하여 공동의 교육을 할 수 있는 시스템 확립
- 나. 매주 수요일 1교시 학년부장회의 : 학년별 교육활동 중심의 협의회를 통한 협업적 시스템 구축
- 다. 매주 금요일 1교시 기획위원회의 : 학년부 지원을 위해 학년별 협의회에서 나온 안건을 검토 및 논의하여 학년별 지원 방안 강구 → 매주 월요일 오후 학년별 협의회(교원 회의 운영 시 전주 금요일 오후 운영) : 기획위원회 협의 내용 공유
- 라. 기획위원회의 시 학년협의회 결정 사항 우선 존중 → 전체 교직원 공유

## 3. 권한위임 확대

- 가. 업무담당교사 중심 교육활동 체제로 적극 지원
- 나. 업무 담당자의 재량권 강화, 책무성 확대, 결재 구조 단순화

### 다 교육활동 중심의 교수학습 시스템 구축

#### 1. 행정실무사 중심 행정업무 처리 및 효율화 정착

- 가. 행정실무사의 업무처리 전문성 신장을 위한 지속적 관리(학교 업무 조직에 대한 이해 및 업무처리에 필요한 전문적 지식 전수)
- 나. 행정실무사 업무를 각 교육활동 부서 기준으로 배치 : 단순 업무처리자 역할 이상의 전문적 업무 능력 함양 도모

#### 2. 행정실무사 역할과 책무성 강화

- 가. 공문 처리 전담 및 기안권 부여, 고유 업무 부여
- 나. 교무실과 행정실의 협력과 배려를 통한 학교 업무 진행

#### 3. 교무조직을 교육활동 중심으로 개편 운영

- 가. 교무업무중심의 학교 조직을 최소화하여 학년과 담임 중심의 조직으로 편성하여 운영-학년별(1, 2, 3학년부) 교무실 운영
- 나. 수업공개 및 교사연수, 협의시간 확보를 위한 일과 운영
- 다. 주간교육과정 운영으로 매주 수요일 교사 연구 활동 시간 확보(14:40~)

#### 4. 교원의 전문적 능력 발휘를 위한 인사제도 실시

- 가. 교사의 업무 희망에 따른 업무 분장
- 나. 인사자문위원회의 민주적 선출
- 다. 기간제 교사 채용 시 교과 교사들이 면접에 참여

### 라 자발적 참여와 민주적 소통의 학교 운영 시스템 정착

#### 1. 변화와 혁신을 지향하는 학교장상 정립

- 가. 관료적, 지시적이지 않고 사표로서의 모범을 보이는 학교장상
- 나. 투명성과 원칙 준수로 신뢰 구축

- 다. 교직원과 끊임없는 대화와 기다림 및 수용적 자세
- 라. 교직원에 대한 신뢰와 지지를 바탕으로 가족 같은 학교문화 형성

## 2. 격월 교직원 회의 개최

- 가. 격월 마지막 주 월요일 의견을 개진하고 토론하는 회의 개최
- 나. 회의 결과 공유 및 실천방안 제시

## 3. 참여와 소통을 위한 학부모 간담회 개최

- 가. 각 학년별 격월 1회 학부모 간담회 운영, 학년별 교육활동 공유 및 학부모의 다양한 의견 수렴 창구로서의 역할 수행
- 나. 학부모의 많은 참여 유도를 위해 저녁 시간 이용(18:00~ )
- 다. 학년부장 주관, 담임교사의 자율적 참여를 바탕으로 함

## 마 학부모 및 지역사회 네트워크 구축

### 1. 자율적인 학부모 모임을 통한 학교 교육활동 참여

#### 가. 학부모 봉사단

- 1) 자체 계획에 의거한 학부모 자율적인 봉사단 운영
- 2) 학교 교육과정과 연계된 봉사활동 지원 → 각 학년별 교과통합수업 지원

#### 나. 학부모회, 아버지학교

- 1) 학교 교육활동 참여 및 지원 체제, 학교 행사(축제, 바자회 등) 지원
- 2) 자녀와의 소통을 위한 전문 강사 초청 강연, 자녀와 함께 하는 아버지 캠프 개최(연 2회)

#### 다. 학부모 동아리

- 1) 매주 1회 실시
  - 2) 목공동아리, 장독대 동아리 등 자체 계획에 의거하여 활동
  - 3) 교육과정과 연계된 교과통합 지원 활동, 학교 축제 참여, 바자회 행사 지원
- 라. 학부모+교사와 함께 하는 독서토론 동아리 ‘책마실’
- 1) 매월 1회 실시, 저녁 시간 활용
  - 2) 독서토론 중심으로 혁신교육철학 및 삶, 아이들 교육 등 다양한 주제로 대화의 시간

### 2. 지역사회 연대와 협력을 이끌어내는 인프라 구축

- 가. 지역사회, 학부모와 꾸준히 교류하여 교육활동 동행으로서의 영역과 역량 확대
- 나. 학부모의 학교 교육활동 참여 연중 활성화 → 학부모회, 학부모봉사단, 아버지학교, 목공동아리, 가족캠프, 교과통합수업 지원 등
- 다. 지역사회 시설 및 인적 교류 확대를 위한 다양한 지역사회 행사 참여

### 3. 지역사회 네트워크 구축 활용

- 가. 시흥 혁신교육지구 운영으로 지자체와의 협력적 관계 유지 및 지역의 인적·물적(갓골생태공원, 선사유적지, 에코센터 등) 자원을 이용한 창의적 교육과정 운영

#### 4. 창의적 체험활동을 포함한 정규교육과정에 지역사회 참여 유도

- 가. 마을학교 프로그램, 마을 탐방, 마을 전문 인력 등 교과통합수업에 적극 활동
- 나. 각 학년 마을교육과정 운영에 지역사회 인적·물적 자원 적극 활용
- 다. 마을신문과 연계한 교육과정 운영 및 학생 동아리 활동

## 과제 2

### 신뢰와 협력으로 함께 하는 윤리적 생활공동체 형성

#### 가 존중과 배려의 교실 문화 만들기

##### 1. 존중과 배려의 교실문화 형성

- 가. 존중·배려·공감·소통의 교실 만들기를 위한 학기 초 오리엔테이션 프로그램 운영
- 나. 혁신학교 철학과 배움중심수업을 실천하는 모둠별 협력수업에 대한 학생 연수 진행
- 다. 편안하고 따뜻한 교실, 협력과 나눔이 있는 교실을 위한 지원 → 학급 솔루션, 학급별 단합 대회 등
- 라. 학생과 교사가 함께 만들어가는 존중과 배려의 교실 문화 구축

##### 2. 성찰이 이루어지는 회복적 생활교육 확대

- 가. Wee-Class와 함께 하는 회복적 생활지도 실시, 처벌보다는 회복 및 치유에 집중
- 나. 수업 및 학교 부적응학생을 위한 회복과 치유 프로그램 실시(학년별 수업 솔루션 등 학교 자체 프로그램 및 외부 전문기관과 연계하여 운영)

#### 나 안전한 학교, 평화로운 학교, 더불어 행복한 학교 문화 구축

##### 1. 안전하고 평화로운 학교 만들기

- 가. 안전하고 평화로운 학교 만들기를 위한 학기 초 오리엔테이션 프로그램 운영 → 자율적인 학급 규칙 만들기 및 실천, 학년 철학을 녹일 수 있는 수업 규칙 만들기 및 실천
- 나. 학생과 교사가 함께 만들어가는 존중과 배려의 교실 문화 구축을 통한 모두가 행복한 학교 만들기 실천
- 다. 학급별 평화활동가 선발 및 평화활동가 워크숍을 통해 평화로운 학급 문화 형성
- 라. 학급 솔루션, 학급별 단합 대회 등 협력과 나눔이 있는 교실을 위한 지원 속에서 평화로운 학교 만들기 실천
- 마. 평화로운 학교 만들기 캠프 운영(연간 1회 이상) → 학생회 위원회별 집중 토론으로 학생 스스로 평화로운 학교 조성을 위한 방안 강구, 신·구 학생회의 업무 인수인계

##### 2. 가정과 연계한 다각적인 인성지도 및 돌봄

- 가. 아버지학교와 연계하여 학생과 학부모 사이 대화의 장 마련
- 나. 자녀와 함께하는 아버지캠프, 사춘기 자녀와 함께하는 토요문화교실 등 소통에 중점을 둔 프로그램 운영

## **다** 학생회 및 학급자치활동을 통한 학생 중심의 자치 문화 활성화

### 1. 학생을 위한, 학생에 의한 자치회의 운영

- 가. 학급별 학급자치회장, 학급자치부회장 및 학생자치회 위원회와 동일하게 학급자치회 구성을 통해 전교생의 다양한 의견 수렴
- 나. 매월 2회의 학급자치회의 시간 확보 : 학급 및 학교 내 안건에 의한 민주적인 의사결정 회의 운영
- 다. 학급자치회의와 대의원회의 연계적 운영 → 매월 두 번째 학급자치회의, 금요일 방과 후 대의원회의 시간을 확보하여 학급자치회의에서 결정된 학교 내 안건에 대하여 전체 대의원회의를 통해 최종적인 안건을 확정 및 처리하고 결과 게시
- 라. 학생자치회 안에 위원회를 구성하여 각 위원회별 연간 운영 계획에 의거한 활동 실시 및 학생자치회 위원을 학급자치회 위원장으로 구성하여 필요시마다 회의를 통해 전교생의 의견을 수렴하고 전달하는 소통구조 마련
- 마. 학교운영위원회에 학생자치회 임원 학생들의 참관 보장
- 바. 게시판, 건의함 등을 활용하여 회의 안건 접수
- 사. 월별 교사·학생 간담회 개최를 통한 학생 자치활동의 활성화 지원

### 2. 학교 구성원의 민주적 참여를 통한 민주시민의식 함양

- 가. 학급자치회의, 대의원회의를 통한 민주적 소통 문화 확립
- 나. 학생자치회 주도의 기초 생활 질서 지키기 캠페인 → 실내화 신기, 껌 씹지 않기, 급식 문화 만들기 등
- 다. 자율적인 교사 및 학생강령 제정을 통한 장곡인의 약속 실천
- 라. 교사와 학생, 학부모 간 협의를 통한 생활 인권 규정 개정
- 마. 학부모, 교사, 학생 스스로 규칙을 만들고 지켜가는 문화 조성

### 3. 학생 스스로 기획하고, 만들어가는 학교 행사 확대 운영

- 가. 학생자치회(축제준비위원회, 예술체육위원회)가 스스로 기획하고 만들어가는 체육대회, 마을 축제 진행
- 나. 학생 스스로 기획하고 연구하는 프로젝트형 교육과정
- 다. 학생자치회(홍보위원회)를 통한 학교신문 제작 등 학교교육활동 홍보

## **과** **제** **3** 소통과 협력으로 함께 성장하는 전문적 학습공동체 구축

## **가** 수업 혁신을 통한 학생 중심의 수업 시스템 정착

### 1. 배움의 공동체 수업 실천을 위한 교사들의 연구 문화 활성화

- 가. 일상적인 수업 공개와 수업연구회가 학교 시스템으로 안착
- 나. 자료의 공동제작·공유의 협력적 학습과 창의적 교육활동 강화
- 다. 교사들의 수업 전문성 함양을 위한 다양한 워크숍 참가

## 2. 수업 나눔 기간 운영

- 가. 3월 5주 ~ 4월 1주 수업 나눔 기간 운영
- 나. 전입교사 및 신규교사들의 배움의 공동체 수업에 대한 이해도를 높이고 학교 철학을 공유하여 협력적인 수업 혁신 실천

## 3. 혁신학교 네트워크를 활용한 수업 혁신

- 가. 지역 내 혁신학교 교사들과의 수업나눔 워크숍 운영
- 나. 연계형 혁신학교(응곡중, 장곡고) 교육과정협의회 운영

### 나 함께 배우고 함께 성장하는 전문적 학습공동체의 날 운영

#### 1. 교사 간 협력적 연구 활동 및 전문적 학습공동체 운영

- 가. 각종 연수를 통해 교사들의 요구에 맞는 새로운 정보 습득의 기회 제공
- 나. 교사 간 자발성과 동료성을 바탕으로 한 교사 문화에 기반하여 추진
- 다. 상시적으로 교과 통합 및 교육내용 재구성에 대한 협의 진행
- 라. 매주 수요일, 전 교사가 함께 하는 전문적 학습공동체의 날 직무연수 지정 운영

#### 2. 전문적 학습공동체

##### 가. 목적

- 1) 비전과 철학을 함께 공유, ‘행복을 나누는 평화로운 동행’으로서의 철학적 가치 실현
  - 2) 소통과 협력의 문화를 바탕으로 교사들의 동료성과 전문성 신장을 통해 교사들의 혁신 역량 강화
  - 3) 배움의 공동체 철학이 담긴 배움중심수업 공개 및 연구회 운영을 통해 함께 배우고 성장하는 수업혁신 실현 및 창의적 교육활동 실천
  - 4) 동료성에 기반한 실행학습으로 평화교육의 가치를 공유하고 실천함으로써 모두가 행복한 평화공동체 형성
  - 5) 학교 문화 형성을 위한 공통 주제와 학년별 선택 주제로 나눠 운영하여 교사들의 요구 사항 반영 및 자발성 강화
- 나. 운영 시간 : 34시간
  - 다. 운영 주제 : 배움의 공동체 수업과 평화교육을 통한 평화공동체 만들기

### 다 동료성을 기반으로 혁신교육에 대한 공동 연구 및 공동 실천 활성화

#### 1. 교사들의 연구 활동

- 가. 전문적 학습공동체 직무연수 48시간 운영
- 나. 일상적 교과 협의를 통한 수업 기획 논의 → 소통과 협력의 문화를 구축하고 동료성을 기반으로 한 교사 개인의 전문성 신장 및 공동 연구 문화 확산
- 다. 교사들의 자발적인 학습공동체 운영을 통해 교사 개인의 혁신 역량 강화

구 분	시기	대상	운 영 내 용
공개수업	연 8회	전체 & 학년	<ul style="list-style-type: none"> <li>전체제안수업(학기당 2회) → 전교사 수업 참관</li> <li>각 학년별 수업공개(학기당 2회) → 학년별 전체교사 수업 참관</li> <li>학년별 수업 연구회 및 생활교육, 학년 철학 공유</li> <li>격려와 지지의 협의회 운영</li> <li>따뜻한 배움과 지원, 수업 고민을 나누는 자리</li> </ul>
교과 연구회	월 1회 수시	전체	<ul style="list-style-type: none"> <li>12개 각 교과별 협의회 활동</li> <li>학기 초 전입교사 및 신규교사를 위한 수업 공개 및 나눔을 통한 배움의 공동체 수업</li> <li>배움의 공동체 수업 중심 수업 협의, 학년별 활동지 제작, 교과 내용 재구성, 교과통합 수업 논의, 서술형·논술형 평가 및 수행평가 협의</li> </ul>
학년 연구회	매주 월요일	학년	<ul style="list-style-type: none"> <li>매주 금요일 1교시 기획협의회 논의 사항을 바탕으로 각 학년별 협의회를 통해 전달 및 재논의, 투입</li> <li>교육활동의 원활한 운영과 실천</li> <li>월1회 학급별 자치회장과 함께 하는 학년연구회를 통해 아이들의 눈으로 논의할 주제에 대해 논의</li> </ul>
교직원 회의	격월	전체	<ul style="list-style-type: none"> <li>학교의 중요한 정책, 혁신학교 운영에 필요한 주제에 대하여 진행</li> <li>학년별 모둠 토론 후, 전체교사가 모여 모둠에서 나온 의견 공유</li> <li>모두가 함께 하는 민주적인 협의체를 통해 집단 지성 발휘</li> </ul>
2월 교육과정 연수	매해 2월	전체	<ul style="list-style-type: none"> <li>전입 및 신규 교사를 포함해 새학기 교육과정 만들기</li> <li>혁신학교 철학과 교육과정 재구성, 학생생활규정, 평가 등 연수</li> </ul>
독서토론 모임	분기별 1회	희망 교사	<ul style="list-style-type: none"> <li>정해진 책을 읽고 자유롭게 독서토론, 혁신학교 철학 공유</li> </ul>
평화로운상상 모임	월 1회	희망 교사	<ul style="list-style-type: none"> <li>매월 넷째 주 화요일 17:00 ~ 20:00</li> <li>평화교육에 대한 철학 공유 및 토론, 평화를 위한 교육 실천</li> </ul>
수업보기 모임	월 1회 (4월~6월 9월~11월)	희망 교사 (지역 마을 교사)	<ul style="list-style-type: none"> <li>매월 셋째 주 토요일 10:00~12:30 장곡중 수업세미나실</li> <li>우리 학교 교사 및 인근 지역 교사 수업 연구 활동</li> <li>타 학교 지원 네트워크 구축 및 자체 컨설팅 전문가 양성</li> <li>배움중심수업 동영상 함께 보기, 수업 연구회, 각 학교별 수업 사례 공유 및 나눔, 교육과정 재구성, 교과통합 프로그램 논의 등</li> </ul>

과

제

4

학생들의 행복한 삶을 위한 창의적 교육과정 실현

## 가 학년 철학과 함께 하는 창의적이고 다양한 교육과정 실현

### 1. 학년별 목표와 주제 협의

가. 학기가 시작되기 전 어떤 학생들로 성장하기를 바라는가를 협의하여 아이들의 성장 방향을 공유하고 함께 키우는 협력의 문화 조성

- 나. 학년별 주제에 맞는 창의적 특색활동 선정 운영
- 다. 3년 동안 체계적인 변화와 성장이 가능하도록 설계

## 2. 학년별 철학 설계 및 학년 철학 기반 창의적 교육과정

- 가. 학교 교육 비전을 바탕으로 각 학년별 학년 철학 세우기
- 나. 학년 철학을 기반으로 한 교육과정 운영

## 3. 학년철학을 기반으로 자유학년제 및 연계 자유학년 교육과정 운영

- 가. 학년철학 실현을 위한 다양한 교육과정 편성 및 운영 → 교육비전 및 학년철학을 기반으로 한 일련의 교육활동과 연계 운영함으로써 자유학년제 운영의 내실을 기함
- 나. 교사·학생·학부모의 의견을 수렴하여 다양한 요구를 반영한 계획 수립
- 다. 진로탐색활동, 학생 중심 동아리, 교과통합활동 및 프로젝트 수업 등을 기획 운영
- 라. 자유학년발표회(네 꿈을 펼쳐라~!!) 운영 → 자유학년제 교육활동을 통해 학생들이 갖고 닦은 기량을 맘껏 펼칠 수 있는 기회 및 교과통합수업 발표의 장 마련

## 4. 학년별 창의적 특색활동 운영

학년별	주제	운영 내용
1학년	평화 교육과정 마을 교육과정	<ul style="list-style-type: none"> <li>· 자유학년제 주제선택 시간과 학급자치 시간을 연계하여 운영</li> <li>· 평화를 상상하는 161가지 방법 – 학급 평화 교육</li> <li>· 평화활동가와 함께 평화로운 학급 문화를 만들어가는 활동</li> <li>· 시흥의 과거, 현재, 미래에 관해 배우고 시흥의 미래를 상상하기</li> <li>· 우리 지역 연작 그림책 만들기, 마을의 미래를 상상하기</li> </ul>
2학년	마을.세상과 의 만남과 함께 하는 평화 교육	<ul style="list-style-type: none"> <li>· 창의적 특색활동 및 교과 시간 연계 운영</li> <li>· 평화 활동가들과 함께 만들어 가는 평화로운 학급 만들기</li> <li>· 마을과의 만남을 통한 평화 교육</li> <li>· 세상과의 만남(나비 프로젝트, 수요시위)을 통한 평화 교육</li> <li>· 그림책 읽기 활동을 통한 평화 감수성 교육</li> <li>· 우리가 생각하는 평화, 몸짓으로 풀어내기 활동</li> </ul>
3학년	평화체험	<ul style="list-style-type: none"> <li>· 평화에 대해 배우고 나, 학교, 가정과 지역사회, 지구촌의 평화를 모색해 보는 평화교육과정 운영</li> <li>· 평화활동가를 중심으로 평화로운 학급, 학교를 만들기 위한 신뢰 서클 운영</li> <li>· 지구와 인간, 다양한 생명이 공존하는 환경 윤리와 생명 윤리 알아보기</li> <li>· 평화를 주제로 한 졸업문화제</li> </ul>

## 나 배움의 공동체 철학에 기반 한 학생 중심 수업 실현

### 1. 교과별 교육과정 재구성

- 가. 타 교과 교육과정과 자기 교과 교육과정을 비교하여 가감 또는 순서 변경
- 나. 장곡중학교 학생들의 수준과 관심에 맞게 교과서 재구성
- 다. 교과서에 얹매이는 수업이 아니라 성취수준에 맞는 수업으로 재구성
- 라. 교과 내용의 완성도를 높이기 위한 통합교육과정 운영
- 마. 교과별 활동지 노하우를 바탕으로 우리 아이들에게 맞는 교육교재 제작

## 2. 전 교실 배움 중심 수업 구현을 위한 교실 배치

- 가. 배움의 공동체 철학에 바탕을 둔 학생중심수업, 배움 중심 수업 실현
- 나. 전 교실 ‘ㄷ’자형 자리 배치 → 토의 및 토론, 모둠별 협력활동이 자유로운 구조
- 다. ‘활동·협력·표현’ 중심의 질 높은 배움을 지향하는 수업 실천
- 라. 한 명의 아이도 소외됨이 없는 수업을 위해 따뜻한 수업 문화 공유 및 소통
- 마. 소집단 협력학습 중심 경정의 배움, 협력적 배움, 문제 해결적 배움 실현

### 다 학생들 스스로가 만드는 행복한 교육과정

#### 1. 학기말 프로젝트를 통한 행복한 교육과정 만들기

- 가. 학년말 프로젝트로 교육활동을 학생들이 직접 기획하는 ‘흔들리며 피는 꽃’ 진행
- 나. 당해 년 교육활동에 대한 학생들의 주체적인 성찰 및 평가 결과를 차기 년도 교육활동 기획에 활용
- 다. 학생들이 기획한 교육활동을 교사 협의 시 반영하여 교육과정 재구성

### 라 질 높은 수업과 과정 중심 평가가 연계된 통합 교육과정 활성화

#### 1. 배움중심수업에 맞는 평가 체제 개선

- 가. 배움중심수업에 적합한 교과별 수행평가 비율의 점진적 확대
- 나. 과정중심 수업 밀착형 수행평가 실시 및 평가방식의 다양화 : 지필, 보고서 작성, 다양한 의사소통 활동, 실험 및 실습, 포트폴리오 등의 평가와 행동특성 관찰 등 평소 누가 기록된 학습 과정과 결과를 종합적으로 반영하여 평가함
- 다. 지필평가 횟수 축소 교과 확대 : 8개 교과 지필평가 학기별 1회 실시
- 라. 논술형 평가문항 출제 비율 확대 및 내실 있는 운영
- 마. 전 교과 100% 논술형 위주의 평가로 전환하기 위한 준비

### 과 제 5 마을교육공동체와 함께 만들어가는 학교 운영

#### 가 마을교육공동체에 대한 인식 확산 및 네트워크 구축

##### 1. 교육공동체 대상 연수

- 가. 마을학교와 연계한 인적 네트워크 구축
- 나. 마을교육자치회 구성 및 연수, 워크숍 진행

##### 2. 학교와 마을이 제안하는 혁신학교 네트워크 구축

- 가. 교사간, 학생간, 학부모간, 마을교사간, 전체 네트워크 구축
- 나. 학교와 마을이 제안하는 혁신학교를 통한 연계 교육활동 진행

## 나 혁신교육지구 사업과 연계한 마을교육공동체 교육활동 전개

### 1. 미래교육협력지구 사업과 함께 하는 마을교육공동체

- 가. 시흥행복교육지원센터 및 창의체험교실, 마을학교 ‘너도’, 꿈의 학교 등 마을 프로그램 홍보 활용
- 나. 학부모 봉사단과 함께 하는 지역사회 봉사활동 운영
- 다. 학생 동아리 활동 연계 운영 → 신문제작반, 공공미술반, 스포츠클럽 등 동아리 활동에 필요한 전문강사 및 프로그램 지원 체제 구축

### 2. 다양한 교육과정 기획 운영

- 가. ‘마을’을 주제로 한 교과통합수업, 창의적 특색활동, 학기말 프로젝트 등 운영
- 나. 체험활동 주제로 운영
- 다. 마을 연계 창의적 교육과정 운영

### 3. 마을과 함께 하는 축제 및 다양한 마을 체험 프로그램 기획 운영

- 가. 마을과 함께 하는 축제 기획 운영
- 나. 학사일정 조정을 통해 학생회 축제준비위원회 중심 마을과 연대한 축제 준비

### 4. 마을교육자치회 구성 및 실행

- 가. 마을교육자치회를 통해 인근 초등학교, 중학교, 고등학교 및 마을 간의 마을교육과정을 고민하고 실천할 수 있는 장 마련
- 나. 마을교육자치회 분과를 두어 학교교육과정, 학생자치, 홍보, 학생 방과후, 축제 등 다양한 분야에 대해 함께 만들어가는 장 마련

## 과제 6 연계형 혁신학교 운영 및 마을과 학교가 제안하는 혁신학교 운영

### 가 세상愛(애) 나 세우기 - 꿈 세움 프로젝트

#### 1. 시흥형 초중고 생애주기별 진로교육과정 개발

- 가. 초중고 교육과정의 계통성을 반영한 시흥시만의 학교급별 진로교육 목표 설정 및 운영 방안 마련
  - 장곡마을과 함께 하는 생애주기별 맞춤형 학교 진로교육과정 개발 TF 운영
  - 초중고 교육과정의 위계를 반영한 초등학교 시흥지역 진로교육과정 시안 마련
  - 창의적 체험활동, 자유학년제, 개별교과와 연계한 학교교육과정 재구조화

#### 2. 전환 학기 장곡 인생학교 연구

- 가. 오딧세이 학교 탐방 및 국내외 사례 연구
- 나. 전환 학기 교육과정 개발
- 다. 지역대학과 연계한 마을 진로 교육과정 개발

### 3. 나를 찾는 문화예술 교육

- 가. 뮤지컬, 영상제 등 문화예술 교육 확대 운영
- 나. 마을 오케스트라, 마을 합창단, 꿈의 학교 운영
- 다. 장곡마을 도서관 연계 문화 교육 활동(작가와의 만남, 동아리, 문학의 밤 등)

나

더불어 행복한 溫(온)마을 민주시민 되기 프로젝트

#### 1. 자치 공동체 구축 운영

##### 가. 학부모 네트워크

- 학부모회 자치 네트워크 구축으로 소통 채널 확보
- 학부모 주제별 분과 운영
- 학부모 연합 동아리 운영

##### 나. 학생 네트워크

- 초중고 연계 학생자치회 운영
- 학생자치회 부서별 네트워크 구축 운영
- 학생 주제별 분과 운영

##### 다. 교사 네트워크

- 초중고 연계 교육과정 협의회 운영
- 업무 부서별 네트워크 구축으로 소통 채널 확보  
(예시 : 창의적 체험활동, 축제분과, 생활교육, 교육과정 분과 등)
- 교사 주제별 분과 운영

##### 라. 마을 활동가 및 마을교사 네트워크

- 마을교육과정 자원 확보 및 교육과정 연계 운영
- 마을 활동가 및 마을교사 주제별 분과 운영

#### 2. 마을과 아이들을 돌보는 마을학교

##### 가. 마을 돌봄 학교 운영

- 온라인 수업 돌봄 교실 운영
- 위기 학생 쉼터 운영

##### 나. 마을 방과후 학교 운영

- 문화예술 체험 교실 운영
- 꿈의 학교(도시 농부)
- 토요 체육 구기 ‘멋 뜀뽀’ 운영

#### 3. 마을 연계 학생 주도 교육과정 확대 운영

##### 가. 마을과 함께 만들어 가는 자유학년제

##### 나. 마을(지역) 및 대학 연계 고교학점제 대비 교육과정 운영

##### 다. 마을교사와 함께 하는 마을 교육과정 확대

##### 라. 창의적 체험활동, 학생주도 활동 연계 운영(동아리, 봉사, 자치 등)

#### **4. 학교와 마을이 함께 기획하고 즐기는 온(on)마을 축제**

- 가. ON-OFF 마을 축제 운영
- 나. 지역 주민과 함께 만들어 가는 마을축제
- 다. 배움을 나누는 학술제 운영

#### **5. 장곡동 민주적 마을살이**

- 가. 민주시민 실천 교육과정 운영(마을강사 마을 브리핑-체인지 메이커 수업-정책 제안)
- 나. 지구 살리기 캠프 운영(지구시민되기 교육과정 운영-지구살리기 캠프 참여)
- 다. 장곡동 정책 마켓 운영(마을학교, 행정복지센터)
- 라. 청소년 기자단 운영(초중고 연계 동아리 운영)

#### **6. 학교와 마을 연계 교육활동 공간 구축 : 장곡 마을 방송국**

- 가. 학교와 마을 연계 교육활동 공간 구축
- 나. 장곡 마을 방송국
  - 장곡동 유튜브 채널 운영
  - 장곡동 초중고 연계한 동아리 운영
  - 마을과 학교가 연계한 컨텐츠 개발 운영
  - 장곡 마을 방송국 기자 모집
  - 장곡 마을 방송국 기자 교육
  - 장곡 마을 방송국 기자 활동 지원
- 다. 학년 교육과정 연계 : 영상제
  - 학년 교육과정 영상제와 연결해 운영
  - 방송국을 활용해 영상제 운영
  - 마을축제 참가
- 라. 교과 교육과정 연계 : 북튜버 되기
  - 독서 활동과 연계해 교육과정 재구성
  - 북튜버 콘텐츠 만들기
  - 유튜버 영상 제작하기
- 마. 마을교사 원격수업 지원
  - 원격수업 녹화
  - 학교교사와 마을교사의 협업 구축 장소 활용